

## QUADRO nº 8 - ÁREAS ORGANIZACIONAIS DA ESCOLA, SUAS SUB-ÁREAS, ATRIBUIÇÕES E ESTRUTURAS IMPLICADAS

ÁREAS ORGANIZACIONAIS ESCOLARESs	SUB-ÁREAS ORGANIZACIONAIS	ATRIBUIÇÕES DA SUB-ÁREA	ESTRUTURAS ESCOLARES IMPLICADAS
ORGANIZACIONAL - CURRICULAR	Concepção e Desenho do currículo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Articulação vertical e horizontal dos currículos e dos programas</li> <li>- Planificação anual, trimestral, semanal e de aula/actividade para os diferentes programas</li> <li>- Articulação interdisciplinar, ao nível da turma, dos diferentes programas</li> <li>- Concepção, desenho e planificação das áreas curriculares não disciplinares (Projecto Curricular de Escola e de Turma, Área de projecto, Educação para a cidadania, Estudo Acompanhado)</li> <li>- Articulação interdisciplinar, ao nível da turma, destes diferentes programas</li> <li>- Sua planificação anual, trimestral, semanal, de aula/actividade</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conselho Pedagógico, Conselho de Departamento Curricular, Conselho de Docentes/Turma, Professor, Alunos</li> <li>- Conselho de Docentes/ Turma, Professores</li> <li>- Conselho de Docentes/ Turma/ Professores</li> <li>- Assembleia de Escola, Conselho Executivo, Conselho Pedagógico, Conselho de Departamento Curricular, Conselho de Docentes/ Turma, Professor, Alunos, Pais</li> <li>- Idem</li> <li>- Idem</li> </ul>
	Organização das Estruturas Curriculares	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organização dos grupos de professores</li> <li>- Organização das matrículas dos alunos</li> <li>- Organização dos grupos de alunos, optando por um ou por vários modelos de organização dos grupos de alunos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ministério da Educação para o Currículo Nacional; Cons. Execut. + Cons. Pedagógico para o currículo local</li> <li>- Conse. Pedag. + Equipa responsável</li> <li>- Conselho Pedagógico e Equipa responsável + Directores de turma /Professores</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tipificação da natureza das actividades lectivas e não-lectivas</li> <li>- Distribuição dos alunos com NEE</li> <li>- Selecção e organização das unidades de tempo lectivo</li> <li>- Distribuição dos Directores de Turma e outros cargos curriculares e pedagógicos</li> <li>- Distribuição do serviço lectivo pelos docentes, optando por um ou mais modelos de organização do processo de ensino</li> <li>- Elaboração dos horários de salas, de professores e dos grupos de alunos, optando por modelos adequados de organização do espaço e do tempo</li> <li>- Selecção do modelo de avaliação dos alunos e da respectiva progressão na escolaridade</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conselho Pedagógico e de Turma</li> <li>- Idem</li> <li>- Idem</li> <li>- Conselho Pedagógico e Conselho Executivo</li> <li>- Idem</li> <li>- Idem</li> <li>- Idem</li> </ul>
ORGANIZACIONAL – CURRICULAR (continuação)	- Organização dos sistemas conexos com o currículo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formação de Professores</li> <li>- Educação Especial e apoio a alunos com NEE</li> <li>- Articulação com os Pais /Encarregados de Educação</li> <li>- Formação de Pais</li> <li>- Planeamento da coordenação Curricular e Pedagógica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conselho Pedagógico</li> <li>- Cons. Pedagógico, Serviços de Ed. Especial, Cons. Turma, Director de Turma, Professores</li> <li>- Cons. Pedagógico, Cons. Turma, Director de Turma, Professores</li> <li>- Cons. Pedagógico, Assoc. Pais, Director de Turma, Equipa responsável</li> <li>- Conselho Pedagógico, Conselho de Turma, Serv. Psic. Serv. Ed. Espec.</li> </ul>
	- Organização Pedagógica	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Adopção de manuais escolares e de outros meios auxiliares de ensino e aprendizagem</li> <li>- Estabelecimento de processos de coordenação e supervisão pedagógica</li> <li>- Planeamento do processo de ensino e aprendizagem</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conselho Pedagógico, Conselho de Departamento/ Docentes, Conselho de Turma, Professor</li> <li>- Conselho Pedagógico, Cons. Turma, Director de Turma</li> <li>- Conselho de turma/Docentes</li> </ul>

<p>ORGANIZACIONAL – CURRICULAR (continuação)</p>	<p>Organização Pedagógica</p>	<p>em função da estrutura curricular e dos alunos a que ela se destina</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Previsão, nesse planeamento, de processos de diferenciação pedagógica, nomeadamente currículos adaptados e estratégias de individualização da aprendizagem</li> <li>- Estabelecimento de estratégias, métodos e meios de aprendizagem, de acordo com o planeamento, revisíveis de acordo com os processos de avaliação formativa contínua</li> <li>- Gestão dos equipamentos e meios pedagógicos</li> <li>- Adaptação das interacções educativas ao longo do processo de relação pedagógica na sala de aula</li> <li>- Planeamento, de acordo com os resultados da avaliação formativa, da intervenção da orientação escolar, dos mecanismos de apoio acrescido ou mesmo de educação especializada</li> <li>- Planeamento dos processos de avaliação diagnóstica contínua, formativa contínua e sumativa</li> <li>- Planeamento de momentos de avaliação e interacção com o processo de ensino-aprendizagem em função dos resultados da avaliação diagnóstica contínua e formativa contínua</li> <li>- Administração da avaliação sumativa</li> <li>- Elaboração de relatórios para decisão curricular</li> <li>- Organização da biblioteca ou dos sistemas de recursos multimédia</li> <li>- Adequação da reprografia e dos sistemas de processamento informático</li> <li>- organização dos espaços específicos no sentido da</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conselho de Turma, Professor</li> <li>- Conselho de Turma, Professor</li> <li>- Departamento Curricular, Professor</li> <li>- Conselho de Turma, Professor</li> <li>- Conselho Pedagógico, Conselho de Departamento/Docentes, Conselho de Turma, Professor, Serv. Educação Especial, Serv. Psicologia</li> <li>- Idem</li> <li>- Idem</li> <li>-</li> <li>- Conselho Turma/ Docentes, Profs.</li> <li>- Idem</li> <li>- Conselho Executivo, Conselho Pedagógico, Departamentos Curriculares, Conselhos de Turma/ Docentes</li> </ul>
--	-------------------------------	--	---

<p>ORGANIZACIONAL – CURRICULAR (continuação)</p>		<p>sua utilização autónoma</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organização das comunicações entre a escola e o exterior</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>
	<p>Orientação educacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Orientação educacional e escolar dos alunos</li> <li>- diagnóstico dos problemas e dificuldades dos alunos na sua vida escolar, familiar e sócio-afectiva</li> <li>- Orientação das estratégias curriculares e pedagógicas de intervenção junto da equipa pedagógica e das famílias</li> <li>- Aconselhamento vocacional e profissional dos alunos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cons. Pedagógico, Conselho de Turma, Director de Turma, Serviços de Psicologia, Serviços de Educação Especial</li> <li>- Conselho de Turma, Coordenadores de Dir. Turma, Dir. Turma, Professores</li> <li>- Idem</li> </ul>
<p>ORGANIZACIONAL - SOCIAL</p>	<p>Segurança, conforto, alimentação, lazer</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- adequação dos edifícios e equipamentos à segurança dos alunos</li> <li>- seguro escolar</li> <li>- organização de espaços e actividades para recreação</li> <li>- organização das refeições e apoios-bufete</li> <li>- organização de espaços de diversão e lazer</li> <li>- Organização do acesso dos alunos à escola</li> <li>- limpeza e higiene das instalações</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Direcção Regional de Educação, Conselho Executivo, Assembleia de Escola, Conselho Pedagógico, Departamentos Curriculares / Conselhos de Docentes, Serviços de limpeza, Serviços de Economato, Serviços de ASE,</li> </ul>
	<p>Apoio social aos alunos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Análises das necessidades sócio-económicas dos alunos</li> <li>- Determinação dos apoios a conceder</li> <li>- Avaliação do efeito dos apoios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Serviços de ASE, Conselho de Turma, Director de Turma</li> <li>- Idem</li> <li>- Idem</li> </ul>
	<p>Saúde e higiene escolar</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnóstico e prevenção de doenças e de situações de risco</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conselho de Turma, Director de Turma, Professor, Serviços Médico-Escolares</li> </ul>

COORDENAÇÃO E DECISÃO INSTITUCIONAL	- Formulação de opções políticas e estratégicas da Escola	- Decisão dos Projectos Educativo e Curricular de Escola - Decisão do Plano de Actividades Plurianual ou anual da Escola	- Assembleia de Escola, Conselho Pedagógico, Conselho Executivo - Idem + Departamentos + Conselhos de Turma + Pais + Alunos + Conselho Administrativo
	- Planeamento e decisão organizacional institucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planeamento geral da vida escolar</li> <li>- Selecção e colocação de Professores e Funcionários</li> <li>- Apresentação ao ME dos horários não preenchidos por professores efectivos</li> <li>- Determinação das condicionantes da escola, dos seus membros e das variáveis que afectarão a eficácia da realização educativa</li> <li>- Construção do Projecto Educativo de Escola e do Projecto Curricular (PEE e PCE)</li> <li>- Enquadramento do PE no projecto regional e local</li> <li>- Determinação dos materiais necessários ao processo curricular</li> <li>- Determinação dos materiais necessários ao funcionamento dos sistemas de apoio à Escola</li> <li>- Determinação dos cronogramas de Execução</li> <li>- Determinação das estruturas de coordenação e supervisão</li> <li>- Delegação de poderes funcionais de direcção e coordenação da execução nas respectivas estruturas</li> <li>- Determinação dos «timing's», equipas e formas de avaliação da realização prevista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conselho Executivo. A nível intermédio e técnico, estruturas intermédias</li> <li>- Conselho Executivo</li> <li>- Idem</li> <li>- Idem</li> <li>- Idem + Conselho Pedagógico + Assembleia de Escola</li> <li>- Idem</li> <li>- Conselho Pedagógico, Departamentos curriculares, Conselhos de Turma, Professores</li> <li>- Conselho Executivo</li> <li>- Assembleia de Escola, Conselho Executivo, Conselho Pedagógico, Departamentos Curriculares, Conselhos de Turma</li> <li>- Idem</li> <li>- Todos os órgãos têm poder de delegação mas só o Conselho Executivo, o Conselho Pedagógico e estruturas conexas</li> </ul>

COORDENAÇÃO E DECISÃO INSTITUCIONAL (continuação)	- Coordenação e planeamento geral das Actividades da Escola	<ul style="list-style-type: none"> <li>- avaliação dos produtos e do desempenho profissional e informação sobre os efeitos da organização e mudanças julgadas necessárias</li> <li>- avaliação da eficiência e da eficácia da escola</li> <li>- orçamento, requisição e despesas, Contabilidade e Conta de Gerência</li> <li>- todas as não atribuídas por lei ou por decisão da Escola a qualquer outro órgão</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ass. Escola., Conselhos. Pedagógico, Executivo e Curricular para os Professores</li> <li>- Assembleia de Escola, Conselho Executivo, Conselho Pedagógico, Conselho Administrativo</li> <li>- Conselho Administrativo</li> <li>- Conselho Executivo</li> </ul>
	- Supervisão da execução	- todas as não atribuídas especificamente por lei ou pela Escola a outro qualquer órgão ou agente	- Assembleia de Escola, Conselho Executivo, Conselho Pedagógico, Conselho Administrativo
	- Controlo e acção disciplinar		- Conselho Executivo
	- Gestão de Recursos humanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organização em equipas pedagógicas e por tarefas</li> <li>- Análise das necessidades de formação, de motivação e de satisfação</li> <li>- Estratégias de mobilização, de eficácia e de construção de clima de escola</li> <li>- Supervisão, liderança e avaliação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conselho Pedagógico, Conselho Executivo, Departamentos Curriculares, Conselhos de Turma</li> <li>- Conselho Pedagógico, Departamentos Curriculares, Conselhos de Turma</li> <li>- Assembleia de Escola, Conselho Executivo</li> <li>- Conselho Executivo, Conselho Pedagógico e Coordenadores e órgãos Intermédios, Professores</li> </ul>
ORGANIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE APOIO E INFORMAÇÃO	Recursos físicos e materiais pedagógicos (Património móvel)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Adequação às finalidades e tecnologias</li> <li>- Adequação funcional</li> <li>- Avaliação do grau de enquadramento nos objectivos</li> <li>- Avaliação do contributo para o sucesso da escola e dos alunos</li> <li>- Aquisição, catalogação, inventário, arquivo e ou abatimento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Departamentos Curriculares</li> <li>- Idem</li> <li>- Idem</li> <li>- Conselhos de Turma, Professores</li> <li>- Conselho Administrativo</li> </ul>

<p>ORGANIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE APOIO E INFORMAÇÃO (continuação)</p>	<p>Organização burocrática</p> <p>Nota: de todos os actos praticados na Escola deve ficar registo escrito ou informático para classificação e arquivo. De outro modo, é um acto formalmente inexistente</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tratamento da informação, Expediente e arquivo</li> <li>- Classificação e inventariação do Património</li> <li>- Organização dos dossiers relativos a pessoal docente, discente e não docente em geral</li> <li>- Processamento de vencimentos, ajudas de custo, transportes e outros</li> <li>- Escrituração contabilística</li> <li>- Organização dos suportes escritos relativos a alunos (matrículas, turmas, horários, fichas de faltas e situações pessoais, pautas de classificação, livros de termos</li> <li>- Apresentação a Despacho do P.CE</li> </ul>	<p>Área de Expediente e Arquivo dos Serviços Administrativos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- C. A e Área Financeira dos S.A.:'s</li> <li>- Conselho Executivo e Área de Pessoal dos S.A.:'s (Serv. Administr.)</li> <li>- Conselho Administrativo e Área de Pessoal ou Área Financ. dos S.A.:'s</li> <li>- Área Financeira</li> <li>- Conselho Executivo e Área de Alunos dos S.A.:'s</li> </ul> <p>- Chefe de Serviços Administrativos</p>
	<p>Gestão financeira</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Orçamentação</li> <li>- Distribuição do orçamento por rubricas</li> <li>- autorização de aquisições</li> <li>- balancetes</li> <li>- escrituração de receitas e despesas</li> <li>- Conta de gerência</li> <li>- Avaliação na eficiência e eficácia na gestão</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conselho Administrativo e Área Financeira dos S.A.:'s (Todas)</li> </ul>