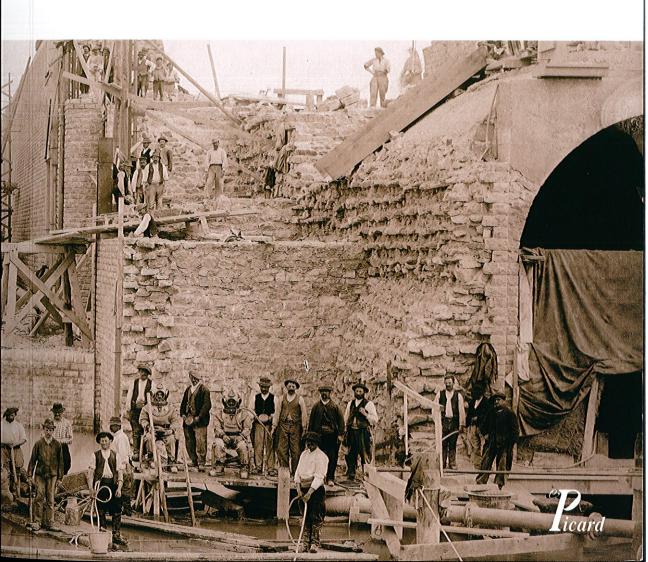
Sous la direction de François FLEURY, Laurent BARIDON, Antonella MASTRORILLI, Rémy MOUTERDE et Nicolas REVEYRON

## Les temps de la construction

Processus, acteurs, matériaux



Cet ouvrage est publié avec le concours du laboratoire Lyon's Architectural & Urban REsearch, (EVS-LAURE, UMR 5600) de l'École nationale supérieure d'architecture de Lyon, anciennement Laboratoire d'analyse des formes ; du ministère de la Culture et de la Communication, Direction de l'architecture et du patrimoine, Bureau de la recherche architecturale, urbaine et paysagère (BRAUP) ; de l'Association francophone d'histoire de la construction ; et du LAboratoire Conception, Territoire, Histoire (LACHT), de l'École nationale supérieure d'architecture et de paysage de Lille.



UNIVERSITÉ DE LYON

## ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE ARCHITECTURE LYON











En couverture:

Usine Berliet, Vénissieux. Construction de l'atelier de Carrosserie. Photo non datée. Fonds déposé par le LARHRA aux Archives départementales du Rhône. Cote : 112 J 545. Photographie fournie par Jean-Luc de Ochandiano, auteur de : *Lyon, un chantier limousin : les maçons migrants, 1848-1940*, Lyon, Lieux dits, 2011.

Composition: Soft Office (38)

ISBN: 978-2-7084-1005-3 © 2016 Éditions A. et J. Picard 18 rue Séguier 75006 Paris

commercial@editions-picard.com www.editions-picard.com

Achevé d'imprimer sur les presses de l'imprimerie Pulsio Dépôt légal avril 2016. Imprimé en Bulgarie

# LES TEMPS DE LA CONSTRUCTION

Processus, acteurs, matériaux

Recueil de textes issus du Deuxième congrès francophone d'histoire de la construction, Lyon, 29, 30 et 31 janvier 2014

> François Fleury Laurent Baridon Antonella Mastrorilli Remy Mouterde Nicolas Reveyron



### Conseil scientifique

Bill ADDIS, Grande Bretagne,

University of Cambridge, Department of Architecture

Laurent BARIDON, France,

Université Lumière Lyon 2, Laboratoire LARHRA, **UMR 5190** 

Antonio BECCHI, Italie,

Max-Planck-Institut für Wissenschaftsgeschichte, Berlin, Allemagne

Philippe BERNARDI, France,

Université Paris 1, Laboratoire LAMOP, UMR 8589

Robert CARVAIS, France,

Université Panthéon-Assas, UMR 7184

Massimo CORRADI, Italie,

Facoltà di Architettura, Dipartimento di Scienze per l'Architttura

Anne CORMIER, Canada,

École d'architecture, Université de Montréal

Anne COSTE, France,

ENSA Grenoble, Laboratoire Cultures Constructives, BRAUP

Pascal DUBOURG-GLATIGNY, France,

Centre Alexandre Koyré – Histoire des sciences et des techniques, UMR 8560

Bernard DUPRAT, France,

Association Carpentras Patrimoine, Laboratoire LAURE, BRAUP

François FLEURY, France,

ENSA Lyon, Laboratoire EVS-LAURE,

**UMR 5600** 

Fouad GHOMARI, Algérie,

Université de Tlemcen, Laboratoire EOLE

Alberto GRIMOLDI, Italie,

Politecnico di Milano, Dipartimento di

Architettura e Studi urbani

Franz GRAF, Suisse,

École Polytechnique Fédérale de Lausanne

André GUILLERME, France,

Conservatoire National des Arts et Métiers

Réjean LEGAULT, Canada,

École de Design, Université du Québec à Montréal

Antonella MASTRORILLI, France,

ENSA Lille, Laboratoire LACHT, BRAUP

Jean-Charles MORETTI, France,

Université Lumière Lyon 2, Laboratoire IRAA,

USR 3155

Rémy MOUTERDE, France,

ENSA Lyon, Laboratoire EVS-LAURE.

**UMR 5600** 

Valérie NEGRE, France,

ENSA Paris-La-Villette, Laboratoire AUSser,

**UMR 3329** 

Michel PAULIN, France,

Société Académique d'Architecture de Lyon,

Laboratoire LAURE, BRAUP

Patricia RADELET-DE-GRAVE, Belgique,

Université catholique de Louvain-la-Neuve, IRMP

Nicolas REVEYRON, France,

Université Lumière Lyon 2, Laboratoire

Archéométrie et Archéologie UMR 5138

Joël SAKAROVITCH, France,

ENSA de Paris-Malaquais, Laboratoire GSA,

**BRAUP** 

Cyrille SIMONNET, France,

Université de Genève

## Sommaire

Conseil scientifique	4	Réflexions sur l'emploi du petit appareil dan	18
Remerciements	5	l'architecture religieuse des anciens diocèses	
Avant-propos	7	de Bordeaux et Bazas au x1º et au début du x11º siècle	
En mémoire de Joël Sakarovitch	8	Marion Provost	69
Les temps de la construction	11		
		Analyses comparatives de maçonnerie	
		à parement de pierre de taille:	
		le patrimoine architectural Corse	
1. CONTEXTE		comme témoignage d'une réalité politique, administrative et sociale	
Évolution du savoir-faire des maçons		Anna Boato, Paola Camuffo	79
de <i>Lugdu</i> num / Lyon. Nouvelles approches		33	, ,
typologiques et résultats préliminaires		Organes distributifs et pierres à bâtir	
Benjamin Clément	25	dans l'architecture lyonnaise,	
		d'après les premières données du pré-inventa	ire
L'opus caccabaceum,		archéologique et architectural du Vieux-Lyor	
une singulière maçonnerie légère en terre cuit	te	Emmanuel Bernot et Victoria Kilgallon	91
Luigi Marino et Ugo Tonietti	37		7.55
8	0,	L'utilisation de la pierre ponce volcanique	
Étude comparative des matériaux		dans la construction de voûtes en Sicile	
et des typologies constructives durant		au début de l'âge moderne	
la période ottomane en Algérie et leur évoluti	on	E 1001	103
lors des premières interventions françaises			
(1555-1850)		Les habitations traditionnelles à Béni Zelten	
Naima Abderrahim Mahindad		de la construction à l'excavation	
et Messaoud Hamiane	47	II I D : Cl II :	113
La pierre à bâtir sur les chantiers bourguignor	27	M IN Company	
l'évolution des pratiques du choix,	15:	Modèle et transformation – Trois dessins	
du Moyen Âge à l'époque actuelle		du xviii <sup>e</sup> siècle et leur fortune au travers	
(xII°-xx° siècles)		de traités européens de charpenterie (1714-1859)	
Marion Foucher	57	Stefan M. Holzer	121
constitutes reconstructed and advisors to the development of the second	)	Oregan 111. 1101201	121

Le vocabulaire technique de la charpente: enquête sur le Nord de la Méditerranée Philippe Bernardi, Anna Boato, Émilien Bouticourt, Anna Decri, Joan Domenge	131	Une relecture de l'œuvre écrite de Philibert de L'Orme ou la résolution de l'expertise Robert Carvais	225
La diffusion du modèle français de fenêtre dans le Milanais au xvIII <sup>e</sup> siècle: entre relevés et sources, de Crémone à Mil		Les métiers de la construction en Catalogne à l'époque moderne  Gemma Domènech	239
«Le bois » dans les discours académiques		Voyager, observer, publier: une mission des ingénieurs languedociens du xVIII <sup>e</sup> siècle <i>Catherine Isaac</i>	
(1671-1793)  Hélène Rousteau-Chambon	153	L'influence française sur la fortification bastionnée espagnole des xvIII° et xIX° siècles	
Jean-Paul Douliot (1788-1834), compagn passant tailleur de pierre, professeur d'architecture et auteur du Cours éléments		Guillermo Guimaraens Igual et Virginia Navalón Martínez	261
pratique et théorique de construction  Jean-Michel Mathonière		La République veut des architectes: un débat sur les aptitudes des architectes et des ingénieurs à diriger un service	
Science, théorie et savoirs techniques franç en Italie: la traduction du Dictionnaire		des Travaux publics – Nantes, 1872-1875 Gilles Bienvenu	273
de Quatremère de Quincy et son influence sur la restauration  Andrea Pane		Formation, savoirs et pratiques de l'ingénieu des Ponts et Chaussées du xıx <sup>e</sup> siècle, à la lumière de son portefeuille <i>Nathalie Montel</i>	
L'imitation vernaculaire dans l'exposition coloniale de 1931 à Paris		ivainatie ivioniei	20)
Joel F. Audefroy	189	2. COMMANDE	
Classifier la construction : les matériaux dans les expositions universelles de Paris sous le Second Empire  Antonio Brucculeri	201	L'édification des boulevards de la porte de Montrescu à Amiens sous Louis XI et François I <sup>er</sup> et son impact urbain Mathieu Béghin et Karine Berthier	299
La culture constructive d'après-guerre à tra une analyse de revues spécialisées, panoran matériaux et techniques du logement brux Stephanie Van de Voorde,	na des	Le chemin de fer Linares-Almería, une grande réalisation de l'ingénierie françai du XIX <sup>e</sup> siècle en Espagne. Patrimoine constr et documents pour son histoire Antonio Burgos Núñez, Marc Giraud	
Inge Bertels, Ine Wouters	213	et Iuan Carlos Olmo García	313

17

Manuel des constructions rurales (1854, 1856 et 1861). Une architecture rationnelle pour l'industrie agricole belge Christine Roels	Les concurrents de la compagnie Hennebique. Étude des cahiers des charges de la Ville de Bruxelles Ine Wouters, Armande Hellebois, Bernard Espion
Michiko Maejima	3. CONCEPTION
La préfabrication dans la construction scolaire en France: prototypes et commandes groupées (1951-1962)  Aleyda Reséndiz-Vázquez	Critères heuristiques de dimensionnement d'éléments fléchis en bois dans les traités français du XVIII <sup>e</sup> siècle  Chiara Tardini
L'architecture moderne dans les Alpes italiennes, entre tradition et innovation en matière de construction: l'expérience des hôtels de montagne de l'après Seconde Guerre mondiale Laura Greco	« Mesure savante » <i>versus</i> « mesure pratique ». Un conflit entre l'esthétique et la construction de l'entrecolonnement <i>Masatsugu Nishida</i>
Les techniques traditionnelles de construction dans la région du Jiangnan: transmission et reconstruction  Adrien Bossard	L'application des sections coniques au tracé de l'arc rampant par Nicolas-François Blondel  Dominique Raynaud
La correspondance de Jean-Baptiste Franque: nouveaux éclairages sur les acteurs de la construction dans le Sud-Est de la France Béatrice Gaillard	Méthodes mathématiques de conception des formes et industrialisation chez les architectes constructivistes  Leda Dimitriadi avec la contribution de Maro Katsika
Contribution à l'étude de cheminées posées par Jules Cantini (1826-1916), sculpteur, marbrier et mécène marseillais, sur base d'archives originales et inédites (novembre 1882-décembre 1889)  Joëlle Petit	Les premiers voiles minces de béton en forme de paraboloïde hyperbolique  Bernard Espion
Construire en pisé en Provence au xvIII <sup>e</sup> siècle. Prix-faits, dessins et bâtiments conservés  Claire-Anne de Chazelles et Laure-Hélène Gouffran	L'organisation de l'effort de modélisation de la superstructure de l' <i>US Air Force Hangar</i> (1950-1954). Archéologie de la concrétisation d'un objet technique  Steeve Sabatto

Les voûtes d'ogives du bâtiment des moines de l'abbaye cistercienne de Vaucelles par François-Régis Cottin (1166-1179): un exemple précoce Philippe Dufieux	
(1166-1179): un exemple précoce Philippe Dufieux	
Sandrine Conan	siècle. Toupin, arel de la Noë
La voûte gothique de type angevin en Croatie  Marina Šimunić Buršić	M. Holzer 599
Les plafonds voûtés – des traités historiques aux applications en Sicile  Tiziana Campisi	rt culturel
Louis Auguste Boileau et le principe des « fermes éclairantes » : inventions constructives et diffusion par l'image  Des matériaux pour une cit Tony Garnier et les premier Gilbert Richaud	rs bétons
Les fondations en grille dans l'architecture religieus  Le rôle de la lumière artificielle dans l'architecture italienne des années 50:  Les fondations en grille dans l'architecture religieus  Nicolas Reveyron	
le Palazzo di Fuoco à Milan, 1957-1963  Giulio Sampaoli	ssino conçu
Les «sciences du confort moderne» au xx <sup>e</sup> siècle.  Le chauffage par rayonnement, entre dispositif matériel et enjeu physiologique  Giulia Marino	
Première approche du comportement mécanique  4. CHAN'	TIER
des fers de construction anciens  Maxime L'Héritier, Philippe Dillmann,  Ivan Guillot et Philippe Bernardi	es selon lesquelles les t en matière artificielle
La pierre artificielle en France (1830-1870).  Les origines d'un lien entre les cultures constructives de la pierre et du béton typologie et évolutions des Angelo Bertolazzi	modes opératoires

18

19

L'emploi des griffes de levage dans la construction antique : l'exemple de Périgueux	Les comptes de chantier dans la régence d'Alger: description et analyse
Jean-Pascal Fourdrin	Samia Chergui
Procédés de préfabrication et de standardisation dans les techniques constructives médiévales du patrimoine de San Pietro in Tuscia  Renzo Chiovelli et Sandra Pifferi	Les chantiers de construction privés à Aix-en-Provence à l'époque moderne: organisation, pratiques sociales, droit(s)  Julien Puget
Innovations constructives gothiques dans le palais des Papes d'Avignon: tas de charge avec des croisements  Carmen Pérez de los Ríos  et Enrique Rabasa Díaz	La construction d'un pont en Suède au milieu du xVIII <sup>e</sup> siècle  Linnéa Rollenhagen Tilly
Le rôle de la stéréotomie et des modèles architectoniques dans le développement de l'architecture gothique tardive du Nord-Ouest de l'Italie (xv <sup>e</sup> siècle)	Levage et transport de pierres au chantier de l'église Saint-Sulpice de Paris : un témoignage sur le quotidien d'un chantier au milieu du xviii e siècle  Léonore Losserand
Silvia Beltramo, Maurizio Gomez 699	Control of the same of the state of the stat
«À la mode Françoise»: les épures de «voutes modernes» de Philibert de l'Orme Dominic Boulerice	C'est au pied du mur qu'on voit le maçon  Formats de brique, épaisseur de mur et appareillage au service de l'étude des savoir-faire et des mises en œuvres de maçonnerie  Philippe Sosnowska
L'organisation d'un chantier de construction exceptionnel: le monastère des <i>Jerónimos</i> à Lisbonne, au début du xv1 <sup>e</sup> siècle  Arnaldo Sousa Melo	Murs en damiers de terre crue du Magnoac: renouer le fil de l'histoire des constructions paysannes  Isabelle Moulis et Alain Marcom
et Maria do Carmo Ribeiro 725	Isabelle Moulis et Alain Marcom
Les voûtes à caissons en briques au xvī <sup>e</sup> siècle dans l'Italie du Nord: image et structure  Alberto Grimoldi	Architecture et construction à Gênes au milieu du XIX <sup>e</sup> siècle. Ignazio Gardella et le chantier des <i>Terrazze di Marmo</i> , entre innovation et influence de la culture technique française
Les comptes de construction médiévaux: une source documentaire sur les techniques de construction, l'outillage et les matériaux. Exemple du clocher de Saint-Paul de Lyon	Ingénieurs et entrepreneurs italiens en Libye et en Chine (1912-1939)
Hervé Chopin 743	Vilma Fasoli 837

Préfabrication et standardisation chez Perret dans les années 1920. Performance de l'outillage et circulation des savoir-faire	L'Alberti retrouvé: chantier de restauration du temple de Malatesta à Rimini après 1945 Nicolas Detry
Cuy Lambert	Les ensembles de logements de l'après-guerre, connaissance et perspectives d'intervention.  Dix études de cas  Benoît Carrié et Raphaël Labrunye
Véronique Boone	Éléments pour une histoire de la déconstruction: évolutions en matière de démolition de l'habitat social (agglomération lyonnaise: 1978-2013) Laetitia Mongeard et Vincent Veschambre 939
Armande Hellebois et Bernard Espion 871	Les églises des abbayes de Fontfroide et Poblet: modèle et déséquilibre
Mécanisation de la technologie du rivetage en construction métallique (1830-1940): fabrication et installation des rivets  Quentin Collette, Stéphane Sire et Ine Wouters	Quand le bâtiment vacille: lecture archéologique de reprises en sous-œuvre à travers l'exemple de la nef de Perrecy-les-Forges (Saône-et-Loire)
La Z.U.P. de Sainte-Croix à Bayonne (1964): l'application de l'industrie à la construction	Sylvain Aumard et Christophe Perrault 961  Les tours de défense côtière du sud
du logement collectif  Lauren Etxepare, Eneko J. Uranga,	de la Sardaigne. Techniques de construction et problématiques de conservation  Caterina Giannattasio
Naiara Zuazua-Guisasola 893	Création et restauration des citadelles de Lille
5. VIE DE L'OUVRAGE	et d'Arras dans les plaines inondables de Flandre. Modes constructifs et évolution des solutions techniques des ingénieurs militaires français
L'influence de la culture académique française dans le domaine de la restauration architecturale, dans l'Italie méridionale entre le xix <sup>e</sup>	(xv11 <sup>e</sup> -x1x <sup>e</sup> siècles)  Fabien Jonquois et Isabelle Warmoes
et le xx <sup>e</sup> siècle. L'École de ponts et chaussées à Naples <i>Renata Picone, Arianna Spinosa,</i>	La restauration de la gare de Versailles-Château: évolution et comparaison des techniques et des matériaux

Stéphane Sire et Stéphane Lemaître...... 1001

21

La construction des façades de l'après-guerre	Le régionalisme critique:
et la contribution de Georges Addor au	la tectonique phénoménologique de Frampton
développement du mur-rideau en Suisse, 1950-1965	Tricia Meehan1099
6. META RÉCIT	Recettes de l'Antiquité et du Moyen Âge pour mortiers et enduits : récupération, interprétations et comparaisons avec les sources manuscrites  Giulia Brun
Antoine Chrysostome Quatremère de Quincy et Jean-Baptiste Rondelet entre histoire et savoirs. Les termes de construction dans l'Encyclopédie méthodique d'Architecture  Marina Leoni	La mensiochronologie des éléments en pierre: la création d'un atlas mensio-chrono-typologique pour l'étude des églises médiévales dans le contexte sarde  Alessandra Urgu
La référence constructive : historique et	Comit
positionnement dans le processus d'enseignement du projet, une interdisciplinarité possible	Carrières et constructions en Bourgogne: une plateforme numérique mutualiste pour une histoire économique et technique de la pierre à
<i>Marine Tixier</i> 1031	bâtir Stéphane Büttner, Marion Foucher,
Jacques Germain Soufflot et les rapports entre les règles et le goût	Delphine Montagne 1133
Patricia Radelet-de Grave 1041	Datation des mortiers de chaux par luminescence optiquement stimulée (OSL): une nouvelle
Science et architecture. La stabilité et l'équilibre de Louis Lebrun (1770 – c. 1840)	approche de la chronologie de construction  Petra Urbanová, Pierre Guibert 1145
Valérie Nègre1055	
François Cointeraux à Paris. Le temps des «écoles d'architecture rurale»  Christiane Demeulenaere-Douyère 1067	Méthodologie de relevé et analyses géométriques et formelles du monastère des Hiéronymites à Lisbonne.  Claudia Calabria, Vincenzo De Simone 1155
Frei Otto et René Sarger: entre idéaux d'architecte et vérité d'ingénieur Rika Devos	Analyse de la stabilité des dômes maçonnés à l'aide de la méthode des réseaux de forces Thierry Ciblac et Mathias Fantin
Construction et intertextualité. Quelques spécificités de l'architecture suisse alémanique des années 1980	L'anthologie de la construction à Lyon (xvıı <sup>e</sup> -xıx <sup>e</sup> ) constituée par François-Régis Cottin
Émeline Curien 1089	Michel Paulin1179

Pour une historiographie de l'entrepreneur du	Prototypes constructifs résultant de l'histoire
bâtiment (1400-2000)	de la construction : l'arbre lithique
Inge Bertels, Heidi Deneweth,	et l'escalier de Monge
Boris Horemans et Stephanie Van de Voorde 1189	Giuseppe Fallacara et Claudia Calabria 1209
L'histoire de la construction outre-Manche	
Bill Addis	Biographie des auteurs 1217

### L'organisation d'un chantier de construction exceptionnel: le monastère des *Jerónimos* à Lisbonne, au début du xvi<sup>e</sup> siècle

#### Arnaldo Sousa Melo et Maria do Carmo Ribeiro

#### Introduction

Le but de cette proposition est de contribuer à l'étude des formes d'organisation des chantiers des grandes constructions portugaises, dans la transition du xv<sup>e</sup> au xvr<sup>e</sup> siècle, à travers l'analyse de la construction du monastère et de l'église des *Jerónimos*, à Lisbonne.

L'étude des formes d'organisation des chantiers de construction est un sujet qui a suscité un intérêt particulier dans l'histoire de la construction, bien qu'au Portugal elle manque encore d'un développement plus approfondi. En effet, quelques études existent sur l'organisation de certains grands chantiers de construction, qui permettent de connaître un peu cette réalité, mais elles constituent encore des exceptions dans l'historiographie portugaise. Il faut souligner le cas du monastère de Batalha, qui, dans le cadre portugais, présente des sources exceptionnelles, qui ont permis une étude élargie et systématique, développée dans les dernières années du xxème siècle (Gomes, 1990 et 1993). Il faut retenir aussi quelques autres études, de portée plus spécifique, surtout sur des chantiers majeurs comme celui du palais royal de Sintra, ou des chantiers urbains (Melo, 2011, p. 99-128; Melo, 2012b, p. 127-166; Melo, 2013, p. 213-244). Cependant, d'importantes sources existent, relatives à d'autres chantiers portugais et intéressant ces thématiques, mais dont l'étude, dans une large mesure, reste encore à faire, comme c'est le cas du monastère des *Jerónimos*, à Lisbonne.

En réalité, pour le monastère des *Jerónimos*, il existe plusieurs études du point de vue de l'histoire

de l'art et de l'architecture, se concentrant sur des aspects plutôt stylistiques et artistiques. Cependant, l'analyse concrète du processus de construction, qui est une dimension spécifique de l'histoire de la construction, a encore besoin d'une analyse plus systématique. Il convient de noter, toutefois, l'existence de sources exceptionnelles qui permettent ce genre d'études, y compris des registres comptables complets relatifs à quelques années de la construction du monastère, qui ne sont pas encore étudiés.

Le modèle d'organisation du chantier des Jerónimos adopté à partir de 1517 présente des différences par rapport aux modèles observés dans les autres chantiers étudiés.

Jusqu'à la fin du xve siècle, le modèle dominant pour l'organisation de l'activité de construction au Portugal semble avoir été un modèle de gestion centralisée de l'organisation du travail, de l'acquisition de matériel, et de l'application des techniques sur tout le chantier. Parmi les principaux exemples connus de ce modèle, on peut citer celui du monastère de Batalha dont la construction a commencé à la fin du xIVe siècle et s'est poursuivie pendant plus de cent ans. C'est l'un des bâtiments les plus emblématiques du gothique portugais, commandité par le pouvoir royal. De même, la construction de la nouvelle douane de Funchal, au début du xvie siècle, financée par le roi, a connu un modèle semblable d'organisation du chantier, bien qu'avec des spécificités.

À partir de 1517, le modèle utilisé aux *Jerónimos* est nouveau, probablement introduit pour la

première fois dans l'organisation des chantiers au Portugal. Le modèle plus connu dans les grands chantiers comme Batalha a été aussi appliqué aux Ierónimos avant 1517, mais, à partir de cette date, on observe un changement, comme on va l'analyser avec plus de détail. Ce nouveau modèle, avec des parallèles connus ailleurs en Europe, présente un changement important dans la façon d'organiser et de gérer le chantier (Bernardi, p. 511-532).

À partir de l'analyse d'un ensemble de documents comptables relatifs à la construction du monastère de Ierónimos, on peut identifier un changement dans le modèle d'organisation du chantier, adopté à partir de 1517. Ce nouveau modèle est différent des modèles connus pour les constructions portugaises des périodes antérieures. Il s'agit de la constitution sur le chantier de plusieurs équipes autonomes, de la même spécialité, notamment des maçons et des tailleurs de pierre.

Pour cette étude, nous avons utilisé une méthodologie de croisement des données issues des documents originaux avec les études d'histoire de l'art publiées sur les Jerónimos, ainsi qu'avec l'observation de l'œuvre produite, actuellement encore visible. Une des principales sources étudiées est un ensemble de livres comptables relatifs à la construction du monastère des années 1515 à 15181. Il s'agit des livres qui enregistrent de façon très régulière les comptes du chantier, notamment les paiements des salaires aux membres de plusieurs équipes. Dans ce travail, on a seulement utilisé les données du livre de 1517, dont les informations les plus importantes pour cet article ont été systématisées dans les tableaux ci-dessous. Dans le cadre de notre projet en cours, les autres livres comptables sont encore en train d'être analysés.

Ainsi, à travers l'analyse de ces documents, nous allons présenter une évaluation des différents modèles d'organisation utilisés dans le chantier, en particulier leur dimension innovatrice ou conservatrice, leurs principaux responsables, même si d'autres agents y ont participé.

Ce travail constitue une première analyse sur ce sujet, dans le cadre d'un projet plus vaste sur l'histoire de la construction du monastère des Jerónimos.

#### Le monastère des Jerónimos: contexte historique

Le monastère des *Jerónimos*, à Lisbonne, a été construit dans un emplacement éloigné des murs et du centre de la ville, dans une nouvelle zone que le roi voulait développer à l'embouchure du Tage. Sa construction a été commencée par le roi Manuel, dans les premières années du xvie siècle, et ses principales phases de construction se sont poursuivies pendant la première moitié du siècle, si bien qu'il a connu d'autres interventions constructives postérieures. Il demeure aujourd'hui l'un des monuments nationaux les plus prestigieux, avec une très grande charge symbolique, se présentant comme un exceptionnel ensemble architectonique (Dias, p. 46-74; Pereira, p. 11-69; Serrão, p. 21-34) (fig. 1).

Le monastère des Jerónimos a été financé par le pouvoir royal grâce aux revenus économiques issus de l'expansion maritime portugaise. Il devait symboliser la puissance du roi et le prestige du royaume, et pour cela le monarque a attiré des ressources extraordinaires pour sa construction, ainsi qu'une équipe de divers experts, artistes et bâtisseurs, nationaux et internationaux, de grande réputation. Par exemple, les revenus et les taxes liés au commerce maritime avec l'Inde, notamment la Vintena da especiaria, ont constitué une des principales sources de financement (Santos, p. 403; Alves, p. 67-80). En effet, pour les grandes constructions royales, le monarque pouvait réunir un ensemble diversifié de sources et de moyens de financement (Melo, 2012a, vol. 2, p. 305-312).



Fig. 1: Vue générale du Monastère des Jerónimos de Belém (Lisbonne).

#### Principaux modèles d'organisation des grands chantiers portugais du XIVe au XVIe siècle

L'organisation des chantiers au Portugal est un sujet difficile à étudier en raison du type et de la quantité des sources disponibles. Néanmoins, quelques exceptions nous permettent de savoir qu'aux xve et xvie siècles, les chantiers les plus grands et les plus complexes ont connu un système d'organisation selon l'un ou l'autre de deux modèles.

L'un était caractérisé par une gestion centralisée, avec l'embauche de main-d'œuvre qualifiée et non qualifiée par la direction du chantier, comme ce fut le cas de la construction du monastère de Batalha et, au début et avant 1517, de la construction du monastère des Ierónimos.

L'autre correspond à une gestion développée sur la base du partage des travaux par de grandes équipes, dont chacune était responsable de l'exécution de différentes parties des bâtiments. Cette méthodologie a été mise en place au Portugal pour la construction du monastère des Jerónimos à partir de 1517 par un maître biscaïen, João de Castilho, qui travaillait déjà au Portugal depuis quelques années (Melo, 2014, p. 209-224).

Dans le premier cas, il s'agissait d'un modèle pyramidal structuré et centralisé, au sommet duquel se trouvait la gestion administrative, représentée par un vedor et à laquelle la direction technique des travaux était soumise. Celle-ci était également centralisée, dirigée par un maître d'œuvre, premier responsable de l'exécution de la construction, souvent un maçon ou un charpentier. En-dessous de lui, et dans sa dépendance directe, on trouvait les maîtres bâtisseurs spécialisés, notamment des maçons et des charpentiers, mais aussi des sculpteurs et des peintres, ainsi que les travailleurs non qualifiés, comme les braceiros ou les manœuvres, comme on peut le voir sur l'organigramme du chantier du monastère de Batalha (Gomes, 2011, p. 177) (fig. 2). D'après les exemples connus, on peut supposer que ce modèle était le plus répandu dès la fin du xive siècle, sinon avant, au moins dans les grands chantiers royaux comme les travaux d'entretien et d'amélioration du palais de Sintra de 1507 à 1510 (Melo, 2013, p. 213-244).

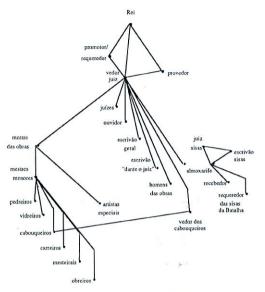


Fig. 2: Organigramme du chantier du Monastère de Batalha (Gomes, 2011, p. 177).

Le second cas correspond à un changement important dans le premier modèle, avec la constitution de plusieurs équipes responsables pour différents secteurs de la construction du bâtiment, comme ce fut le cas au monastère des Jerónimos à partir de 1517, ce qu'on va analyser tout de suite.

Apparemment, le premier modèle serait le plus ancien et le plus répandu dans l'Europe, tandis que le deuxième modèle sera plus utilisé durant les xve et xvie siècles, surtout en Italie (Bernardi, p. 511-532).

Néanmoins, au Portugal, on trouve quelques indices qui suggèrent la possibilité d'emploi du deuxième modèle d'organisation, appelé des empreitadas, déjà aux XIIe et XIIIe siècles, comme ce pourrait être le cas sur le chantier de l'église romane de San Pedro de Ferreira, dans le nord du pays. Sur ce chantier, Manuel Real, à partir d'une analyse architectonique et artistique, propose l'existence de trois équipes autonomes, chacune avec son propre maître, travaillant en même temps, sous une direction générale qui garantissait la cohérence de l'ensemble du bâtiment (Real, p. 151-172). De toute façon, il faut souligner qu'il s'agit du seul exemple qui suggère l'existence de ce deuxième modèle au Portugal avant le xvie siècle, mais sans registres écrits qui nous permettent de l'analyser plus en détail.

#### Le modèle d'organisation des Jerónimos à partir de 1517

À partir de 1517, un nouveau modèle d'organisation est introduit dans le chantier des Jerónimos. Avant cette date le chantier a connu le modèle de gestion centralisée que nous venons de décrire. Un nouveau maître d'œuvre dirige le chantier, João de Castilho, un bâtisseur biscaïen venu auparavant au Portugal avec plusieurs bâtisseurs biscaïens pour travailler sur des chantiers dans le nord du royaume, notamment dans la cathédrale de Braga (1509/11) ou dans l'église-mère de Vila do Conde (1511). À partir de cette région, João de Castilho et d'autres bâtisseurs biscaïens, dont une grande partie travaillaient avec lui, se sont répandus vers le sud et d'autres régions du Portugal. Ainsi, on les trouve à Viseu travaillant dans la cathédrale, mais aussi à Batalha, Tomar et Lisbonne sur les grands chantiers royaux, et même dans les villes portugaises d'Afrique du Nord comme Arzila et Mazagão, parmi d'autres exemples (Melo, 2014, p. 209-224).

En 1517, João de Castilho est chargé de la direction du chantier des *Jerónimos* et il amène avec lui plusieurs hommes de confiance, avec lesquels il a déjà travaillé sur différents chantiers au Portugal dans les années antérieures. Une partie d'entre eux ont même collaboré avec lui sur le chantier de la cathédrale de Séville, avant son déplacement au Portugal (Melo, 2014, p. 209-224).

Sur le chantier des Jerónimos, João de Castilho remplace maître Boytac et assume la direction architecturale de l'ensemble du chantier. Avec lui, le chantier est divisé en empreitadas suivant un nouveau système de gestion des travaux. La division d'un chantier en empreitadas revient à répartir les travaux en plusieurs secteurs, dont chacun est confié à une équipe et à un responsable différents et fait généralement l'objet d'un contrat spécifique (Alves, p. 107-145; Melo, 2014, p. 209-224).

João de Castilho introduit ce nouveau système d'organisation du chantier, qu'il dirige dans son ensemble, et divise les travaux de construction en sept grandes équipes (empreitadas) (fig. 3).

Nom du responsable	Travaux	Numéro d'hommes	Payement
t <sup>ire</sup> empreitada: João de Castilho, biscaïen (partagé en 5 sous équipes)	Portail sud     premier cloître     salle capitulaire     sacristie	• 110 hommes de métiers (oficials):      68 au premier eloitre et porte latérale;      41 à la salle capitulaire et sacristie      • plus les manœuvres	140.000 reais/mois (90.000 pour le premier cloître et porte latérale; 50.000 pour la salle capitulaire et sacristie) (moyenne: 1272 reais par homme)
2 <sup>ère</sup> empreitada: Maître Nicolau Chanterrene, français	Porte principale (ouest ou axial)	11 hommes de métiers (oficiais): (la plupart français).	20.000 reais/mois (moyenne: 1818 reais par homme)
3 <sup>ère</sup> empreitada: Pero de Trilho, biscaïen?	Partie du premier cloître	38 hommes de métiers (oficiais): (la plupart portugais).	48.000 reais/mois (moyenne: 1263 reais par homme)
4 <sup>ère</sup> empreitada: Filipe Henriques, portugais	Partie du premier cloître	55 hommes de métiers (oficiais): (la plupart portugais).	68.000 reais/mois. (moyenne: 1236 reais par homme)
5 <sup>ère</sup> empreitada: Leonardo Vaz, portugais	réfectoire	15 hommes de métiers (oficiais).	17.000 reals/mois. (moyenne: 1133 reals par homme)
6 <sup>ère</sup> empreitada: João Gonçalves, portugais	3 chapelles du chœur.	10 hommes de métiers (oficiais).	10.000 reais/mois. (moyenne: 1000 reais par homme)
7 <sup>ère</sup> empreitada: Rodrigo Afonso, portugais	32 chapelles.	10 hommes de métiers (oficiais).	10.000 reais/mois. (moyenne: 1000 reais par homme)

Fig. 3: Construction du Monastère des Jerónimos, à Lisbonne: Les sept grandes équipes (empreitadas) en 1517.

Une de ces sept grandes empreitadas est dirigée personnellement par João de Castilho. En raison de la grande complexité et de la dimension de ces travaux, cette empreitadas est elle-même divisée en cinq équipes spécifiques, dont chacune, chargée d'une partie plus spécifique des travaux, est coordonnée par un maître d'œuvre biscaïen (fig. 4).

Il faut noter que, en 1517, dans l'ensemble du chantier travaillent au total environ 250 ouvriers, outre les manœuvres, répartis dans les différentes empreitadas, œuvrant simultanément sur le chantier (Pereira, p. 11-69). João de Castilho s'affirme comme un important maître d'œuvre avec une grande capacité à diriger un gros chantier d'organisation très complexe.

À partir de l'analyse des travaux de ces différentes empreitadas, on peut vérifier que la dimension et la complexité des travaux étaient différentes pour

Nom du responsable	Travaux	Numéro d'hommes
Equipe de João de Castilho	Portail sud	30 hommes de métiers (oficiais) (moitié français et l'autre moitié biscaïens et portugais)
Equipe de Pero Guterres, biscaïen	aparelhador appareilleur de la salle capitulaire	27 hommes de métiers (oficiais) (la plupart biseaïens)
Equipe de Rodrigo de Pontezilha	aparelhador do portal da casa do capítulo appareilleur de la porte de la salle capitulaire	4 hommes de métiers (oficiais )
Equipe de Fernando de la Fermosa	aparelhador da sacristia appareilleur de la sacristie	10 hommes de métiers (oficiais )
Equipe de Francisco de Benavente	aparelhador do claustro primeiro appareilleur du premier cloître	38 hommes de métiers (oficiais )

Source: ANTT, Núcleo Antigo - Despesas das obras do Mosteiro de Belém, Livros 813,

Fig. 4: Construction du Monastère des Jerónimos, à Lisbonne: Les cinq sous-équipes de la première empreitada dirigée par João de Castilho en 1517.

chaque empreitada. La dimension de ces équipes était très variable, en rapport avec le volume et la complexité des travaux : la plus grande des souséquipes comptait 38 hommes et la plus petite 4, tandis que dans les grandes empreitadas on trouve une variation de 10 à 110 hommes.

La première empreitada était la plus grande, avec des travaux en différents secteurs du bâtiment, et elle était la seule divisée en cinq sous-équipes.

On peut aussi constater que quelques empreitadas ont travaillé en même temps dans les mêmes parties du bâtiment. C'est le cas des première, troisième et quatrième empreitadas qui ont travaillé en même temps dans différentes parties du premier cloître.

Quant à la composition de ces équipes, on constate un lien entre l'origine géographique du chef et celle de la plupart des bâtisseurs de l'équipe. Par exemple, la plupart des hommes qui travaillent avec Nicolau Chanterrene, français, sont aussi français, tandis que dans l'équipe de Filipe Henriques, portugais, la plupart sont aussi portugais. Probablement l'usage de la même langue et des rapports professionnels antérieurs ont contribué à cette organisation. Dans la plus grande équipe, celle de João de Castilho, biscaïen, la moitié des hommes sont français et l'autre moitié biscaïens et portugais. Ce qui peut s'expliquer par le parcours de João de Castilho, qui a travaillé dans plusieurs chantiers portugais et auparavant ibériques, et ainsi a développé des relations professionnelles avec des bâtisseurs de différentes origines.

Une des principaux travaux architecturaux et artistiques des Jerónimos est le fameux portail sud attribué à João de Castilho (fig. 5 et 6). En réalité, on peut vérifier que sa construction a été réalisée par la sous-équipe de la première empreitada dirigée directement par João de Castilho. La construction du portail sud du monastère des Jerónimos fut probablement rapide et impliqua certainement les hommes de confiance de João de Castilho, avec lesquels il avait déjà travaillé auparavant, en particulier sur des chantiers dans le nord du Portugal. Parmi ces hommes se trouvaient Juan de la Fava, André Pilarte et le flamand Mestre Machim, mentionné à Braga en 1510 et, plus tard, à Coimbra (Melo, 2014, p. 209-224).

Finalement on peut souligner qu'à partir de 1518 le modèle d'organisation introduit par João de Castilho va se maintenir de façon générale au moins jusqu'à 1519, comme également une grande partie de ses bâtisseurs, dont le nombre total augmentera, même si João de Castilho lui-même, à partir de la fin de 1518, sera graduellement moins présent dans les registres comptables (Alves, p. 139).



Fig. 5: Portail sud du Monastère des Jerónimos de Belém (Lisbonne).

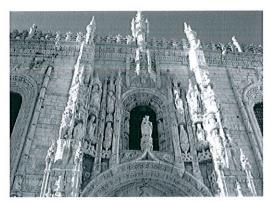


Fig. 6: Détail du portail sud du Monastère des Jerónimos de Belém (Lisbonne)

#### Conclusion

Les chantiers de construction portugais à la fin du Moyen Âge ont connu surtout deux modèles d'organisation. Un de ces modèles correspond à une pratique d'organisation centralisée pyramidale, avec une direction administrative et technique qui contrôle directement tout le chantier. L'autre se caractérise par une direction aussi unique, mais dont les travaux sont partagés en plusieurs empreitadas.

Il semble, pour autant que l'on puisse en juger en l'état de nos connaissances, que ce modèle ait été introduit pour la première fois au Portugal sur le chantier du monastère des Jerónimos de Lisbonne, à partir de 1517 quand João de Castilho devint le maître d'œuvre général du chantier. À ce propos, on peut se demander à qui appartient l'initiative d'introduire ce nouveau modèle. Au roi, ou au maître?

De toute façon, on ne connaît pas d'autres cas au Portugal d'application de ce modèle, du moins d'une façon aussi étendue que sur le chantier des *Jerónimos* à partir de 1517. Cependant, en Europe on trouve des exemples de ces deux modèles dès le xve siècle, surtout en Italie. En réalité, on ne sait même pas si le deuxième modèle a été utilisé dans toutes les régions européennes, ou seulement dans un nombre réduit de régions. Sur les grands chantiers royaux des plus fortes monarchies centralisées, comme en France et en Espagne, au xvie siècle, c'est le premier modèle de gestion unique centralisée qui est le plus utilisé. Par exemple, pour la construction du monastère de l'Escorial, à Madrid, dans la deuxième moitié du xvie siècle, la tentative d'introduction du modèle d'empreitadas par Juan Bautista de Toledo. formé à Rome, a échoué à cause de l'opposition du roi et de ses agents, qui voulaient continuer à utiliser le premier modèle déjà en cours (Bernardi. p. 511-532).

Sur le chantier du monastère Jerónimos, à Lisbonne, à partir de 1517, quand João de Castilho devint maître d'œuvre général, un nouveau modèle d'organisation se mit en place, fondé sur la division en plusieurs équipes spécialisées pour les différents secteurs du bâtiment, désignées en portugais empreitadas. Ce nouveau modèle signifia un important changement dans la façon d'organiser et de gérer le chantier. En réalité, le monastère Jerónimos, commencé par le roi Manuel au début du xvie siècle, est l'un des monuments portugais les plus emblématiques. Il a profité des importantes ressources financières assurées par le pouvoir royal, provenant des profits économiques tirés de l'expansion maritime portugaise, qui ont permis de constituer une vaste équipe de bâtisseurs réputés et d'artistes venus de plusieurs régions de l'Europe. Ce monastère a été construit pour devenir un symbole fort du prestige du roi et du royaume.

Cependant, on sait que le modèle des empreitadas sur le chantier des Jerónimos est mis en place entre 1517 et le début de 1519, et qu'après le milieu de 1519, le rythme des travaux diminue, comme l'indique le registre comptable conservé.

De toute façon, on ne peut pas encore confirmer si ce modèle d'empreitadas a été utilisé dans d'autres chantiers au Portugal. Par contre, le premier modèle, celui de gestion centralisée, a été appliqué sur plusieurs chantiers contemporains, comme par exemple la douane de Funchal construite entre 1508 et 1518, et les années suivantes.

#### Bibliographie

ALVES J., O Mosteiro dos Jerónimos II, Das Origens à atualidade, Lisboa, Livros Horizonte, 1991.

BERNARDI P., VAQUERO PIÑEIRO M., «I cantieri edili: idea e realtà», in Il Rinascimento Italiano e L'Europe, Volume terzo, Produzione e tecniche, Braunstein P., Molà L. (dir.), Treviso, Angelo Colla Editore, 2007, p. 511-532.

- DIAS P., «O Manuelino», in História da Arte em Portugal, vol. 5, Lisboa, Publicações Alfa, 1986.
- GOMES A. S., O Mosteiro de Santa Maria da Vitória no século XV, Subsídios para a História da Arte Portuguesa, 33, Coimbra, 1990.
- GOMES A. S., « Les ouvriers du bâtiment à Batalha», in L'Artisan dans la Péninsule Ibérique, Razo, Cahiers du Centre d'Études Médiévales de Nice, nº 14, 1993, p. 33-51.
- GOMES A. S., «Les bâtisseurs du chantier gothique du monastère de Bataille (Portugal): XIVe-XVIe siècles » in História da Construção, Os Construtores, Melo A. S. et Ribeiro M. C. (dir.), Braga, CITCEM, 2011, p. 173-190.
- Melo A. S., Ribeiro M. C., «Os construtores das cidades: Braga e Porto (séculos xiv-xvi) », in História da Construção, Os Construtores, MELO A. S., RIBEIRO M. C. (dir.), Braga, CITCEM, 2011, p. 99-127.
- Melo A. S., Ribeiro M. C. (a), «Construction financing in Late Medieval Portuguese Towns (14th-16th centuries) », in Nuts and Bolts of Construction History, Culture, technology and society, CARVAIS R. et al. (dir.), vol. 2, Paris, Picard, 2012a, p. 305-312.
- Melo A. S., Ribeiro M. C. (b), «Os materiais empregues nas construções urbanas medievais. Contributo preliminar para o estudo da região do Entre Douro e Minho», in História da Construção, Os Materiais, MELO A. S., RIBEIRO

- M. C. (dir.), Braga, CITCEM/LAMOP, 2012b, p. 127-166.
- MELO A. S., RIBEIRO M. C., «O processo construtivo dos paços régios medievais de portugueses nos séculos xv-xvi: O Paço Real de Sintra», in História da Construção, Os Materiais, Melo A. S., Ribeiro M. C. (dir.), Braga, CITCEM/LAMOP, 2013, p. 213-244.
- Melo A. S., Ribeiro M. C., «La mobilité des artistes et des artisans de la construction dans les chantiers portugais au Moyen Âge: apports pour l'étude des Biscaïens », in Les Transferts artistiques dans l'Europe gothique, Paris, Picard, 2014, p. 209-224.
- Pereira P. (dir.), História da Arte Portuguesa, 3 vol., Lisboa, Círculo de Leitores, 1995.
- REAL M., «Encomendadores e construtores num projeto de integração cultural e inovação estilística – o caso das parcerias na oficina românica de S. Pedro de Ferreira (Portugal) », in História da Construção, Os Construtores, MELO A. S., RIBEIRO M. C. (dir.), Braga, CITCEM, 2011, p. 151-172.
- Santos R., « Mosteiro dos Jerónimos », in Guia de Portugal. 1 – Generalidades. Lisboa e arredores, Lisboa, Fundação Calouste Gulbenkian, [1924] 1991, p. 403-419.
- SERRÃO V., História da Arte em Portugal, O Renascimento e o Maneirismo, Lisboa, Editorial Presença, 2002

#### Notes

1. ANTT (Arquivo Nacional da Torre do Tombo), Núcleo Antigo – Despesas das obras do Mosteiro de Belém, livros 811 à 814.